

Dokumen Kurikulum 2013-2018
Program Studi : Magister Sains Manajemen

Fakultas : Sekolah Bisnis dan Manajemen
Institut Teknologi Bandung

	Bidang Akademik dan Kemahasiswaan	Kode Dokumen		Total Halaman
		Kur2013-S2-MSM		[33]
	Institut Teknologi Bandung	Versi	4	6 September 2013

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 1 dari 33
Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.		

KURIKULUM ITB 2013-2018 – PROGRAM MAGISTER
Program Studi Magister Sains Manajemen
Fakultas Sekolah Bisnis dan Manajemen

1 Deskripsi Umum

Magister Sains Manajemen SBM ITB merupakan mata pendidikan jenjang Magister di SBM ITB. Berbeda orientasi dengan program Magister Administrasi Bisnis SBM ITB, MSM bertujuan mempersiapkan mahasiswa mempunyai wawasan dan keahlian dalam keilmuan manajemen. Diharapkan lulusan prodi ini mampu memenuhi kebutuhan cendekiawan yang mampu menganalisis, membangun konsep, dan menawarkan pemecahan masalah secara ilmiah dalam manajemen.

Berdiri sejak tahun 2006, MSM SBM ITB sudah pernah mengalami perubahan kurikulum minor pada pengembangan kurikulum tahun 2008-2013. Pengembangan kurikulum tahun 2008-2013 kali ini diharapkan akan memberikan warna yang lebih jelas dan tegas kepada program studi MSM SBM ITB. Proses perubahan sudah melibatkan kepentingan berbagai *stake holder* :

- SBM ITB sebagai tempat prodi MSM SBM ITB ini bernaung
- ITB sebagai induk tempat SBM ITB berada
- Lembaga Akreditasi Nasional (BAN)
- Lembaga Akreditasi Internasional (EQUIS, AACSB, ABEST)
- Lembaga Akreditasi Profesi (CFA)
- Dosen, dan Staf Pengajar
- Mahasiswa

Melalui berbagai media dan cara, seperti diskusi formal, workshop, *Focus Group Discussions (FGD)* dan lainnya. Konsep perubahan penting yang tercermin pada kurikulum di tahun 2013-2018 adalah menyeimbangkan spektrum profil lulusan yang lebih berimbang baik orientasi keilmuan dan orientasi pemecahan masalah. Tentunya kemampuan memecahkan masalah dengan menggunakan metode yang memenuhi kaidah keilmuan. Hal ini dicapai dengan cara memberikan penekanan lebih besar pada bidang-bidang kekhususan yang menjadi ciri khas keilmuan MSM SBM ITB, yakni dengan memperbesar mata kuliah pilihan dari tiga menjadi lima mata kuliah.

Hal lain yang diusulkan dalam kurikulum baru ini untuk mencapai ciri baru tersebut adalah dengan mengakomodasi pengalaman magang, presentasi kolokium tingkat internasional, pengabdian masyarakat bersama pengajar SBM ITB menjadi bagian integral dari kurikulum, yang dituangkan dalam mata kuliah pilihan.

Perubahan penting lainnya pada kurikulum 2013-2018 ini adalah dengan membuat kekhususan baru yaitu kekhususan di bidang Keuangan, atau MSM Keuangan (*MSM in Finance*). Ide ini bermula dari kegiatan workshop kurikulum yang melibatkan stakeholder antara lain, alumni, industri pengguna, dan profesi keahlian dalam manajemen.

Beberapa masukan penting diantaranya :

- Perlunya mempertajam fondasi keilmuan, terutama dikaitkan langsung pada spesialisasi mahasiswa.
- Memperbanyak mata kuliah pilihan dari tiga mata kuliah yang ditawarkan pada kurikulum 2008 – 2013 untuk meningkatkan exposure pada permasalahan manajemen terkini.
- Sinergi antara riset akademis dan pemecahan masalah pada dunia industri.
- Memanfaatkan ke-khasan yang dimiliki oleh SBM ITB, khususnya dan lingkungan ITB pada umumnya, yaitu penekanan pada kemampuan analitik dan kuantitatif.

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 2 dari 33
Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.		

Dari masukan diatas, Prodi MSM SBM ITB menggali kemungkinan strategi jangka panjang yaitu membangun sturktur kurikulum yang lebih tajam dan fokus untuk ke-enam kekhususan yang ditawarkannya. Diikuti dengan mempertajam kompetensi lulusan selain sebagai peneliti dan akademis di bidang manajemen juga diharapkan mampu mengisi posisi profesional yang dituntut memiliki keahlian analitis yang tinggi, seperti *analyst professional* dan berbagai posisi profesional lainnya.

Untuk itu, sebagai langkah awal, pada kurikulum 2013-2018 memulai mendefinisikan MSM kekhususan Keuangan. Filosofi yang digunakan dalam pendefinisian MSM in Finance ini adalah dengan menggunakan kosep body of knowledge yang sama dengan program studi MSM. Dengan demikian program studi tettaap dalam satu atap dengan program studi MSM. Penjelasan lebih lanjut akan dijelaskan dalam bab Body of Knowledge dan Kurikulum.

Diharapkan ke depan, akan dibentuk juga MSM kekhususan Manajemen Operasi, MSM kekhususan marketing, dan MSM kekhususan HRD, dengan konsep pengembangan yang sama dengan MSM kekhususan Keuangan

1.1 **Body Of Knowledge**

Body of Knowledge MSM ITB divisualisasikan sebagai bangunan keilmuan unik rumpun Bisnis dan Manajemen dengan dua point utama sebagai pembeda. Yang pertama, BOK harus mampu memberikan ciri yang unik dari program studi lainnya di ITB. Kedua, harus mampu dibedakan dengan program studi sejenis pada universitas lainnya.

Secara diagramatika, BOK MSM SBM ITB ditunjukkan dalam Gambar 1.1. BOK MSM SBM ITB divisualisasikan sebagai bangunan rumah dengan fondasi, pilar dan atap. Fondasi menggambarkan kumpulan perkuliahan yang dijadikan sebagai dasar bagi tujuan akhir program MSM in yaitu keahlian keilmuan manajemen (*Management Science*). Fondasi ini ditunjang oleh pilar-pilar yang menyangga dan menjadi keunikan dari program studi MSM SBM ITB untuk mencapai keahlian keilmuan manajemen.

Fondasi pertama adalah pada kajian dan konsep manajemen, dilanjutkan dengan fondasi kedua, yaitu penguasaan alat, metodologi dan teknik untuk melakukan penelitian dalam manajemen. Kelompok mata kuliah yang termasuk pada fondasi ini adalah :

- Kajian dan Konsep Manajemen
- Metodologi Riset Kuantitatif,
- Metodologi Riset Kualitatif

Pilar BOK manajemen terdiri atas kelompok perkuliahan yang memberikan pengetahuan dan ketrampilan mahasiswa tools yang diperlukan untuk melakukan dan mengeksekusi penelitian, yang meliputi kelompok perkuliahan:

- Pemodelan dalam Manajemen,
- Statistika Lanjut,
- Desain Penelitian Manajemen
- Thesis

Pilar BOK berikutnya terdiri atas kelompok perkuliahan yang mendukung penguasaan kekhususan manajemen kepada mahasiswa, yang meliputi kelompok perkuliahan:

- Manajemen Operasi dan Kinerja,
- Manajemen Insani dan Pengetahuan,

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 3 dari 33
<p>Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.</p>		

- Manajemen Bisnis Strategi dan Marketing,
- Pengambilan Keputusan dan Negosiasi Strategik
- Kewirausahaan dan Manajemen Teknologi.

Mata-mata kuliah tersebut tercermin pada lima (4) mata kuliah pilihan yang diampu oleh enam (6) sub Kelompok Keahlian yang ada di SBM ITB. Seperti ditunjukkan dalam tabel 3.3.b

Pada akhirnya BOK ini akan menunjang capaian tertinggi dalam Program Studi MSM yaitu *Mastery* dalam Keilmuan Manajemen yang ditunjukkan dengan dihasilkan Thesis yang mempunyai nilai penting dan diakui dalam dunia keilmuan. Hal tersebut ditunjukkan dengan publikasi di jurnal yang memiliki reputasi dan terakreditasi baik nasional maupun internasional.

Berikut ilustrasi BOK dari MSM SBM ITB (tertentu MSM kekhususan ITB):



Gambar 1.1 Diagram *Body of knowledge* Prodi MSM SBM ITB

Body of Knowledge MSM kekhususan Keuangan SBM yang merupakan kekhususan dari Prodi MSM SBM ITB. Secara struktur BOK MSM kekhususan Keuangan memiliki konsep yang sama dengan Prodi induknya yaitu MSM SBM ITB. Fondasi dasarnya memiliki fondasi dasar yang sama dengan Prodi Induk, yaitu penguasaan kajian konsep manajemen, dan penguasaan Metodologi Penelitian, Pemodelan, yang dikhususkan pada bidang Keuangan. Mata kuliah yang termasuk pada fondasi adalah

Fondasi pertama adalah pada kajian dan konsep manajemen, dilanjutkan dengan fondasi kedua, yaitu penguasaan alat, metodologi dan teknik untuk melakukan penelitian dalam manajemen. Kelompok mata kuliah yang termasuk pada fondasi ini adalah :

- Ekonomi Lanjut, merupakan mata kuliah yang dipilih untuk mencerminkan BOK Konsep Keilmuan Manajemen. Mata kuliah yang dipilih pada program MSM yaitu Kajian dan Kosep dalam Manajemen topiknya terlalu luas, dan tidak banyak diperlukan dalam kekhususan keuangan.

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 4 dari 33
Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.		

- Metodologi Riset Kuantitatif,
- Analisis Pelaporan Keuangan merupakan mata kuliah yang dipilih untuk mencerminkan BOK Metodologi Penelitian. Mata kuliah yang digunakan pada program MSM yaitu Metodologi Penelitian Kualitatif dianggap tidak tepat dalam MSM khususnya Keuangan.

Pilar BOK manajemen terdiri atas kelompok perkuliahan yang memberikan pengetahuan dan ketrampilan mahasiswa tools yang diperlukan untuk melakukan dan mengeksekusi penelitian, yang meliputi kelompok perkuliahan:

- Pemodelan dalam Manajemen,
- Statistika Deret Waktu : merupakan mata kuliah yang dipilih untuk mencerminkan BOK Statistika Mata kuliah yang digunakan pada program MSM yaitu Statistika Lanjut dianggap tidak cukup dalam MSM khususnya Keuangan. Materi Statistika Lanjut sudah dianggap cukup diberikan dalam mata kuliah mata kuliah Dasar Statistika dan Metodologi Penelitian Kuantitatif.
- Desain Penelitian Manajemen

Pilar-pilarBOK MSM dengan kekhususan Keuangan terdiri atas kumpulan mata kuliah bertujuan mendalami keilmuan pada industri keuangan, terdiri atas :

- Instrumen dan Produk Keuangan
- Teori Portofolio dan Investasi
- Keuangan Perusahaan
- Mata kuliah pilihan ditunjukkan dalam tabel 3.5.b.

1.2 Tantangan yang Dihadapi

Sains manajemen merupakan ilmu yang dinamis dan berkembang seiring dengan perubahan jaman. Dengan melihat serta mengamati tantangan lokal dan global, kepakaran dalam manajemen dan pengambilan keputusan di dalam suatu organisasi menjadi suatu kebutuhan. Perubahan perlu menjadi perhitungan para pemimpin bisnis dalam mengelola organisasi atau perusahaannya, masa kini dan masa mendatang. Perubahan yang cepat di dunia kerja sebagai akibat dari globalisasi dunia kerja dan revolusi bidang teknologi serta berbagai disiplin sains menuntut antisipasi dan evaluasi terhadap kompetensi yang dibutuhkan oleh dunia kerja.

Program MSM menghadapi berbagai tantangan kontemporer, baik di lingkungan domestik maupun global (internasional). Dalam sedikitnya sepuluh tahun ke depan, terdapat sedikitnya empat tantangan yang dapat diidentifikasi guna diantisipasi dan ditindaklanjuti (Tabel 1.1).

Di lingkup domestik, pendidikan MSM terus ditantang oleh kemampuan menghasilkan lulusan yang baik dan kompetitif, dari serapan (*intake*) sumber daya manusia calon mahasiswa yang tersaring secara selektif. Hal ini didorong oleh semakin tingginya tantangan keahlian industrial bagi para lulusan sekolah-sekolah manajemen bisnis lanjut. Tantangan ini meliputi pemahaman integratif akan konsep keilmuan (*knowledge*), keahlian teknis dan analisis (*skill*) dan berperilaku (*attitude*) yang memadai bagi keperluan menjawab kebutuhan bisnis. Kualitas lulusan, dengan demikian, dijustifikasi dari kematangan mereka dalam penguasaan prinsip *Knowledge-Skill-Attitude* (K-S-A) yang dimaksud.

Selain itu, ketatnya persaingan industri pendidikan melahirkan tantangan tersendiri. Berbagai sekolah bisnis menawarkan program MSM yang semakin kaya dengan berbagai perbedaan dan nilai tambah bagi calon mahasiswa. Diferensiasi terjadi baik pada muatan kurikulum, desain program, tenaga pengajar maupun fasilitas yang ditawarkan. Dengan demikian, MSM ITB harus terus berinovasi dan melakukan perbaikan berkelanjutan agar tetap dapat menjanjikan dan memberikan nilai tambah riil kepada pasar calon mahasiswa. Tidak hanya itu, bahkan para lulusan program-program MSM domestik

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 5 dari 33
Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.		

pun harus bersaing dengan lulusan-lulusan MSM luar negeri yang terus mengalir masuk ke Indonesia. Lulusan-lulusan asing tersebut, juga memiliki nilai tambah yang cukup kompetitif seperti penguasaan bahasa asing dan teknologi, jejaring global dan pemahaman keilmuan yang tidak kalah bersaing.

Dalam rangka menjawab tantangan kesetaraan dan kesejajaran kualitatif mutu pendidikan, MSM juga harus menjawab kebutuhan akan adanya pengakuan akreditasi internasional. Saat ini, MSM ITB tengah menjalani proses akreditasi The **European Quality Improvement System (EQUIS)** yang dikeluarkan oleh the [European Foundation for Management Development \(EFMD\)](#). MSM ITB juga menjadi anggota dari berbagai forum akreditasi internasional lain seperti The **Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB)**. Berbagai forum tersebut mencakup lingkup domestik maupun internasional (global).

Tabel 1.1 Berbagai Tantangan yang Dihadapi MSM SBM ITB

1.2.1.1.1 Persaingan Industri Pendidikan yang ketat	1.2.1.1.2 Tantangan Keahlian di Industri yang semakin tinggi	1.2.1.1.3 Kebutuhan pengakuan akreditasi nasional dan internasional	1.2.1.1.4 Globalisasi - Regionalisasi
<ul style="list-style-type: none"> MSM SBM ITB harus bersaing dengan sekolah dan program studi sejenis di Indonesia MSM SBM ITB pada saat ini bersaing dengan program sejenis dari luar negeri. 	<ul style="list-style-type: none"> Tuntutan keilmuan (knowledge), keahlian, (skill) dan perilaku (attitude) manajemen yang makin kompleks dalam menjawab kebutuhan industri Lulusan MSM SBM ITB diharapkan mampu menghasilkan lulusan yang berkualitas dan kompetitif untuk menjawab tantangan industri yang selalu berkembang 	<ul style="list-style-type: none"> Saat ini MSM SBM ITB sudah mendapatkan akreditasi A pada tahun 2011 MSM SBM ITB saat ini sudah dalam proses untuk mempersiapkan akreditasi EMFD/EQUIST, AACSB 	<ul style="list-style-type: none"> Menghadapi Asean Community 2015 Lalu lintas SDM dan Non SDM yang cair antar negara ASEAN Kompetisi industri global Global perspektif

Tantangan yang juga tidak kalah pentingnya di tataran global adalah terus terbukanya program pendidikan MSM terhadap proses globalisasi dan regionalisasi. Dibukanya ASEAN Community yang berbasis pada multinasionalisasi bisnis, liberalisasi arus modal asing dan perdagangan pada 2015 akan menghadapkan Indonesia pada persaingan yang semakin ketat dengan berbagai aliran sumber daya asing yang akan masuk ke pasar profesional domestik, tidak terkecuali manusia dan teknologi. Selain itu, tren tersebut juga akan meningkatkan persaingan di tingkat komoditas atau pasar barang, yang pada gilirannya menantang daya saing produk bisnis domestik dan berimbas pada tuntutan daya saing sumber daya manusia yang dihasilkan oleh sektor pendidikan manajemen. Terus berlangsungnya globalisasi, juga memperpercepat arus informasi global yang masuk ke berbagai sektor, sehingga menantang program pendidikan manajemen untuk membentuk lulusan yang peka terhadap berbagai perubahan dan dinamika lingkungan. Sikap multiperspektif dalam berpikir sistem, menjadi keahlian prasyarat yang semakin sulit ditawarkan.

1.3 Akreditasi atau Standar Kurikulum Acuan

Status akreditasi suatu program studi merupakan cermin kinerja program studi yang bersangkutan dan menggambarkan mutu, efisiensi, serta relevansi suatu program studi yang diselenggarakan. Oleh karena itu dalam rangka untuk menjamin dan menjaga kualitas, program studi MSM ITB menjadikan akreditasi sebagai syarat mutlak. Saat ini program MSM ITB telah mendapatkan peringkat akreditasi **A** oleh BAN PT sebagai badan penyelenggara akreditasi dalam tingkat nasional. Untuk tingkat internasional saat ini program MSM ITB dan SBM ITB telah memiliki target untuk mendapatkan akreditasi dari EQUIS saat ini sudah memulai proses kegiatan akreditasi EQUIS tersebut.

EQUIS adalah skema akreditasi internasional yang dikelola oleh *European Foundation for Management Development (EFMD)* dalam rangka memberikan pelayanan kepada sekolah bisnis dan manajemen diseluruh dunia. Dalam sistem akreditasi EQUIS, institusi pendidikan dinilai secara menyeluruh bukan hanya program studinya tetapi juga seluruh aktivitas dalam sub-sub unit yang terdapat dalam institusi pendidikan, termasuk didalamnya penelitian, unit *e-learning* dan pengabdian terhadap masyarakat.

Selain itu, standard acuan kurikulum MSM adalah dengan melihat berbagai universitas terkemuka di luar negeri yang sudah mendapatkan akreditasi dari paling tidak dua lembaga akreditasi utama di dunia yaitu EQUIS dan AACSB.

Dari kajian yang dilakukan pada kurikulum program master, pola kurikulum yang teramati adalah kurikulum yang menekankan kepada spesialisasi. Untuk Master Sains Manajemen, mayoritas universitas tersebut menawarkan program master dengan kekhususan. Seperti kekhususan di bidang Keuangan, bidang Marketing, bidang Operations, bidang HRD, bidang Strategi, dan beberapa bidang lainnya. Hal ini sejalan dengan semangat program magister pasca sarjana yang pada intinya lebih mempertajam keilmuan dan ketrampilan dari jenjang pendidikan sarjana.

Filosofi inilah yang digunakan sebagai salah satu dasar utama perubahan kurikulum 2013-2018, dimana kurikulum akan mempertajam kekhususan yang ditawarkan dalam program studi MSM SBM ITB, yaitu dengan menambah mata kuliah pilihan dari tiga (3) mata kuliah menjadi lima (5) mata kuliah. Khusus di bidang Keuangan, MSM SBM ITB akan menyiapkan stream khusus, yaitu MSM di bidang Keuangan. Beberapa hal yang mendasari antara lain: bahwa hampir 70 % mahasiswa sarjana SBM memilih kekhususan Keuangan. Partner industri SBM ITB juga memberikan saran sejalan dengan hal tersebut, mengingat ITB merupakan institusi teknik, suatu kombinasi unik yang sulit ditemui oleh institusi pendidikan lainnya di Indonesia.

MSM di kekhususan keuangan akan mencoba mengintegrasikan BOK di bidang Sains Manajemen dan BOK yang dimiliki oleh CFA. Sebagai informasi, CFA (*Certified Financial Analyst*) adalah program sertifikasi internasional untuk keahlian Analisis Keuangan yang menuntut kemampuan analitik dan kuantitatif yang kuat. Sekali lagi sebuah kesesuaian dari program MSM SBM ITB yang bisa dimanfaatkan untuk "*positioning*" yang unik.

Acuan kurikulum yang digunakan pada MSM kekhususan Keuangan adalah melakukan kaji banding terhadap beberapa universitas ternama diluar negeri yang memiliki program Master yang relevan dengan MSM Keuangan SBM ITB. Berikut ini adalah beberapa universitas yang telah dikaji dan dikembangkan pada program Master Keuangan

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 7 dari 33
Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.		

Master of Science in Finance	Financial Economics	Financial Engineering	Financial in Mathematics
<ul style="list-style-type: none"> • Golden Gate University • London School of Economics and Political Science (LSE) • The University of Melbourne • Princeton University • Australian National University 	<ul style="list-style-type: none"> • University of Oxford • University of Toronto • The University of Manchester • The University of Glasgow • The University of Leicester 	<ul style="list-style-type: none"> • Stanford University • University of California, Berkeley • University of California, Los Angeles • Columbia University • University of Michigan 	<ul style="list-style-type: none"> • Stanford University • University of Chicago • Columbia University • The University of Sydney • Imperial College London

Gambar 1.4 Kaji acuan beberapa universitas diluar negeri terkait penyusunan kurikulum MSM kekhurusan Keuangan

1.4 Referensi

Berikut ini dokumen, publikasi dan referensi yang digunakan dalam penyusunan kurikulum MSM ITB:

- Badan Akreditasi Nasional : <http://ban-pt.kemdiknas.go.id>
- Dokumen Acuan Kurikulum ITB 2013-2018
- The CFA Program Candidate Body of Knowledge : The Past Decade, 2000-2010
- Bradford School of Management, UK-MSc Finance Full Time Program, London School of Economics, United Kingdom, available at <http://www2.lse.ac.uk/finance/prospectiveStudents/mscFinanceFT/programmeStructure.aspx>
- Master of Finance Program, Graduate School of Business and Economics the University of Melbourne, Australia, available at http://gsbe.unimelb.edu.au/courses/finance/master_of_finance
- Master in Finance Program, Princeton University, USA, available at: <http://www.princeton.edu/bcf/graduate/>
- Master of Finance Program, ANU College of Business and Economics, Australia, available at: <http://studyat.anu.edu.au/programs/7418XMFIN;courses.html>
- Master of Science in Finance Program, Golden Gate University, USA, available at: <http://www.ggu.edu/programs/finance/master-of-science-in-finance>
- Master of Science in Financial Economics Program, Saïd Business School, the University of Oxford, United Kingdom, available at: <http://www.sbs.ox.ac.uk/degrees/mfe/Pages/outline.aspx>
- Master of Financial Economics Program, the University of Toronto, Canada, available at: http://www.gradschool.utoronto.ca/programs/Graduate_Units/Financial_Economics.htm
- Master of Science in Financial Economics Program, the Manchester University, United Kingdom, available at: <http://www.manchester.ac.uk/postgraduate/taughtdegrees/courses/atoz/course/?code=07946&pg=5>
- Master of Science in Financial Economics Program, the Glasgow University, United Kingdom, available at: <http://www.gla.ac.uk/postgraduate/taught/financialeconomics/corecourses/>
- Master of Science in Financial Economics Program, the Leicester University, United Kingdom, available at: <http://www2.le.ac.uk/departments/economics/postgraduate/taught/financial>
- Master of Financial Engineering Program, Haas School of Business the University of California at Berkeley, USA, available at: <http://mfe.berkeley.edu/>
- Master of Financial Engineering Program, UCLA Anderson School of Management, USA, available at: <http://www.anderson.ucla.edu/degrees/master-of-financial-engineering/curriculum>

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 8 dari 33
<p>Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.</p>		

- Master of Science in Financial Engineering Program, Columbia University, USA, available at: <http://ieor.columbia.edu/ms-financial-engineering-curriculum-2012-2013>
- Master of Engineering in Financial Engineering Program, College of Engineering, the Michigan University USA, available at: <http://isd.engin.umich.edu/degree-programs/financial-engineering/curriculum.htm>
- Master of Financial Mathematics Program, Stanford University, USA, available at: <http://finmath.stanford.edu/about.html>
- Master of Financial Mathematics Program, Dept. of Mathematics, Chicago University, USA, available at: <http://www-finmath.uchicago.edu/admissions/curriculum.shtml>
- Master of Art, Mathematics Finance Program, Dept. of Mathematics, Columbia University, USA, available at: <http://www.math.columbia.edu/maf/>
- Master of Science, Financial Mathematics Program, School of Mathematics and Statistics, Sydney University, Australia, available at: <http://www.maths.usyd.edu.au/u/PS/financial.html>
- Master of Science, Mathematical Finance Program, Imperial College London, UK, available at: <http://www3.imperial.ac.uk/mathfin/pgprogrammes/msc/programmestructure>

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 9 dari 33
Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.		

2 Tujuan Pendidikan dan Capaian Lulusan

2.1 Tujuan Pendidikan

Tujuan Pendidikan program studi MSM ITB direpresentasikan dalam profil lulusan MSM ITB. Profil lulusan tersebut menjadi dasar pengembangan kompetensi yang diharapkan dari peserta didik. Secara konseptual, terdiri atas kompetensi utama, kompetensi tambahan, dan kompetensi lainnya. Masing – masing kompetensi tersebut terdiri atas kemampuan kognitif, ketrampilan, dan sikap. Tentunya kompetensi tersebut tidak terlepas dari usaha “*positioning*” yang diinginkan pada program studi MSM SBM ITB.

MSM SBM ITB bertujuan menghasilkan lulusan pasca sarjana di bidang manajemen yang memiliki kompetensi kecendekiawan dalam bidang manajemen beserta atributnya. Kompetensi kecendekiawan diantaranya kemampuan untuk menganalisis permasalahan manajemen secara terstruktur dan sesuai dengan metode keilmuan manajemen. Selanjutnya lulusan diharapkan untuk mampu memberikan pemecahan permasalahan yang kontekstual secara efektif. Secara khusus, kompetensi kecendekiawan lulusan MSM SBM ITB diharapkan untuk mampu mengisi kebutuhan industri yang menuntut kandidat mempunyai kemampuan analitik yang tinggi, seperti pada profesi konsultan dan analis. Selain itu prodi MSM SBM ITB juga menyiapkan lulusannya untuk mampu memeruskan jenjang pendidikan yang lebih tinggi yaitu program Doktor, sesuai dengan bidang kekhususan manajemen yang didalamnya. Adapun atribut kecendekiawanan yang meliputinya

Tabel 2.1 Profil lulusan MSM dan MSM Kekhususan Keuangan

Program Studi MSM	Program Studi MSM kekhususan Keuangan
Peneliti dan Akademisi	Peneliti dan Akademisi dibidang Keuangan
<i>Research Analyst</i>	Analisis Keuangan
Konsultan	Konsultan bidang Keuangan
Fungsional Spesialis	<i>Treasury</i>
Mahasiswa Doktor	Mahasiswa Doktor bidang Keuangan

Profil Lulusan MSM dengan kekhususan Keuangan secara sekilas tidak akan berbeda jauh dari Prodi MSM SBM ITB. Perbedaan hanyalah pada bidang kekhususan yang ditekuni yaitu dibidang kekhususan keuangan. Profil yang diharapkan dari lulusan MSM dengan kekhususan keuangan adalah lulusan yang aktif di dunia universitas, lembaga riset, lembaga tangki pemikir dan pemerintahan. Profesi *Research Analyst* akan bersinggungan langsung dengan berbagai industri yang menggunakan riset sebagai basis pengembangan bisnisnya. Profesi Konsultan akan menyiapkan lulusan yang mampu langsung berkontribusi secara aktif pada perusahaan jasa konsultansi. Lulusan MSM SBM ITB diharapkan juga mampu mengisi posisi Profesi Fungsional Spesialis sesuai dengan bidang kekhususan yang diminati, seperti spesialis Logistik, Spesialis SDM, Spesialis Pemasaran, *Treasury*, dan lainnya. Selain mengisi posisi jalur industri manajemen, mahasiswa lulusan MSM SBM ITB juga disiapkan untuk melanjutkan studi pada program Doktor baik nasional maupun internasional.

2.2 Capaian (*Outcome*) Lulusan

Lulusan program studi MSM ITB diharapkan memiliki pengetahuan, keterampilan dan sikap yang direpresentasikan dalam capaian kompetensi program studi MSM ITB. Capaian kompetensi tersebut sudah seyogianya memiliki keterkaitan yang kuat dengan tujuan pendidikan program studi MSM ITB.

Capaian lulusan dibangun menggunakan referensi KKNI, dimana lulusan program Master diharapkan berada pada level 8, yang dibangun atas komponen pengetahuan, komponen ketrampilan, dan komponen sikap, dan dinyatakan sebagai berikut:

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 10 dari 33
Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.		

Komponen pengetahuan yang dibentuk oleh MSM ITB adalah sebagai berikut:

- Pengetahuan dan pemahaman membangun kerangka berpikir konseptual, analitik dan sistemik yang kuat dalam menghadapi tantangan global dalam bidang Manajemen
- Memiliki pengetahuan dan pemahaman yang lengkap tentang tahapan dan pelaksanaan riset yang meliputi identifikasi masalah , konstruksi pertanyaan riset, metodologi riset analisis yang tepat , yang juga meliputi instrumen analisis(statistik, pemodelan, dan lainnya) yang dibutuhkan, serta teknik untuk mensintesis hasil penelitiannya.

Komponen ketrampilan yang dibentuk oleh MSM ITB adalah sebagai berikut:

- Memiliki ketrampilan membangun, mengeksekusi, dan mengelola penelitian secara kritis dan kreatif dengan menggunakan metode penelitian yang tepat yang bisa memberikan kontribusi terhadap pengetahuan serta solusi pemecahan permasalahan kontekstual.
- Memiliki kemampuan untuk mengkomunikasikan hasil penelitian secara efektif baik verbal melalui presentasi pada pertemuan ilmiah tingkat nasional dan internasional

Komponen sikap yang dibentuk oleh MSM ITB adalah sebagai berikut:

- Memiliki karakter kecendekiawanan: jujur, terbuka, tidak mudah menyerah, kreatif, inovatif, bertanggung jawab, belajar sepanjang hayat , dan professional.
- Mampu bekerja dalam tim dan lintas disiplin serta siap mengisi posisi dalam industri manajemen yang menuntut kemampuan analitis yang tinggi: akademik, konsultan, analyst dan lainnya

Keterkaitan antara tujuan Program Studi dan Capaian Lulusan dinyatakan dalam Tabel 2.1 berikut

Tabel 2.2 Matriks kaitan capaian lulusan dengan tujuan program studi

Capaian Kompetensi lulusan Program Studi MSM ITB	Tujuan Program Studi MSM ITB				
	Peneliti dan Akademisi	Business dan Research Analyst	Konsultan	Fungsional Spesialis	Mahasiswa Doktorat
Pengetahuan dan Ketrampilan membangun kerangka berpikir konseptual, analitik dan sistemik yang kuat dalam menghadapi tantangan global dalam bidang Manajemen	Y	Y	Y	Y	Y
Memiliki pengetahuan dan pemahaman yang lengkap tentang tahapan dan pelaksanaan riset yang meliputi identifikasi masalah , konstruksi pertanyaan riset, metodologi riset analisis yang tepat , yang juga meliputi instrumen analisis (statistik, pemodelan, dan lainnya) yang dibutuhkan, serta teknik untuk mensintesis hasil penelitiannya.	Y	Y	Y		Y

Capaian Kompetensi lulusan Program Studi MSM ITB	Tujuan Program Studi MSM ITB				
	Peneliti dan Akademisi	<i>Business dan Research Analyst</i>	Konsultan	Fungsional Spesialis	Mahasiswa Doktorat
Memiliki ketrampilan membangun, mengeksekusi, dan mengelola rencana penelitian secara kritis dan kreatif dengan menggunakan metode penelitian yang tepat yang bisa memberikan berkontribusi terhadap pengetahuan serta solusi pemecahan permasalahan kontekstual.	Y	Y	Y		Y
Memiliki kemampuan untuk mengkomunikasikan hasil penelitian secara efektif baik verbal melalui presentasi pada pertemuan ilmiah tingkat nasional dan internasional maupun tulisan melalui publikasi yang terakreditasi secara nasional dan internasional	Y	Y	Y	Y	Y
Memiliki karakter kecendekiawanan : jujur, terbuka, tidak mudah menyerah, kreatif, inovatif, bertanggung jawab, belajar sepanjang hayat , dan professional.	Y	Y	Y	Y	Y
Mampu bekerja dalam tim lintas disiplin dan siap mengisi posisi dalam industri bidang manajemen yang menuntut kemampuan analitis yang tinggi, seperti konsultan, analist, dan mahasiswa doktorat bidang manajemen.	Y	Y	Y	Y	Y

3 Struktur Kurikulum

Struktur kurikulum untuk program studi MSM dan MSM kekhususan Keuangan merupakan penjelasan detail bagaimana body of knowledge beserta mata kuliah yang dilingkupinya yang dijelaskan dalam Bab 1 mencapai tujuan pendidikan yang dijelaskan dalam Bab 2.

Untuk mengaokomodasi paradigma dalam kurikulum ITB 2013-2018, berikut adalah hal-hal yang diadopsi dalam kurikulum MSM dan MSM kekhususan Keuangan SBM ITB 2013-2018:

1. Memperluas kompetensi lulusan mahasiswa bukan hanya sebagai peneliti-akademis tetapi juga profesional yang membutuhkan skill analitis yang mumpuni
2. Mempertajam learner-centered education yang selama ini telah dilakukan :
 - material perkuliahan dengan berbasis pada paper berasal dari jurnal ilmiah. Mahasiswa diminta menyiapkan (mencari, membaca) dengan mandiri materi materi yang telah direferensikan dalam syllabus.
 - Mewajibkan mahasiswa untuk membuat paper yang siap dipresentasikan dalam konferensi bertaraf internasional.
 - Penambahan mata kuliah pilihan baru yang memberikakesempatan bagi mahasiswa untuk pembukaan mata kuliah magang, dan proyek konsultasi dalam kurikulum sebagai mata kuliah pilihan. Diharapkan mahasiswa mampu belajar langsung dari masalah masalah manajemen yang dihadapi di lapangan.
 - Kewajiban mahasiswa mengumpulkan “kum” untuk menghadiri Kegiatan ilmiah non kurikulum baik yang diselenggarakan di lingkungan SBM ITB atau diluar SBM ITB. Mahasiswa memiliki kartu kontrol yang memberikan informasi berapa banyak aktifitas ilmiah non kurikulum yang diikutinya.
 - Mengencourage mahasiswa untuk mengikuti kegiatan kompetisi baik nasional dan internasional yang berkaitan dengan pengembangan keilmuan manajemen.
3. Outcome-based education. mengembangkan :
 - Perubahan format syllabus, dengan memberikan informasi pada outcomes setiap perkuliahan yang terukur.
 - Menerapkan kewajiban bagi mahasiswa untuk membuat karya tulis yang siap di dipresentasikan dalam konferensi berskala internasional yang memiliki reputasi yang baik.
 - Pemberian subsidi bagi mahasiswa untuk melakukan konferensi internasional
 - Kewajiban publikasi Thesis di jurnal terakreditasi nasional, dan diencourage untuk bisa di publish dalam jurnal terakreditasi scopus.

3.1 Persyaratan Masuk Program MSM

Persyaratan untuk menjadi mahasiswa program studi Magister Sains Mangement adalah sebagai berikut:

1. Sarjana (S1) lulusan Perguruan Tinggi yang terakreditasi minimal B dalam cakupan bidang keilmuan yang sesuai;
2. Memenuhi persyaratan nilai TPA (Tes Potensi Akademik yang diselenggarakan oleh Bappenas) minimum 525

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 13 dari 33
Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.		

3. Memenuhi persyaratan kemampuan berbahasa Inggris yang dinyatakan oleh hasil test ELPT diselenggarakan oleh ITB minimum 100, atau TOEFL (Paper Based Test) minimum 525 , atau IELTS minimum 6.0
4. Memenuhi kelengkapan administrasi yang disyaratkan oleh Sekolah Pasca Sarjana ITB

3.2 Program Studi Magister Sains Manajemen

Untuk dapat mengikuti Program Studi Magister Sains Manajemen dengan baik, mahasiswa perlu memiliki latar belakang pendidikan setara sarjana dalam bidang-bidang Manajemen. Mahasiswa dengan latar belakang pendidikan bidang selain itu dengan prestasi baik juga dapat diterima, hal ini memungkinkan karena sebelum perkuliahan reguler dimulai mahasiswa yang tidak memiliki latar belakang manajemen diwajibkan untuk mengikuti kuliah matrikulasi yang memberikan pengetahuan dan keterampilan mengenai dasar-dasar manajemen. Mata kuliah matrikulasi terdiri dari lima mata kuliah yaitu dasar-dasar manajemen insani, dasar-dasar manajemen operasional, dasar-dasar manajemen pemasaran, dasar-dasar manajemen strategi, dan dasar-dasar manajemen statistika bisnis.

Konsep kurikulum MSM ITB terbagi pada empat tahapan pengembangan kompetensi keilmuan. Yang pertama adalah tahapan pembentukan **Fondasi Penelitian**. Pada tahap ini mahasiswa dikenalkan pada konseptual keilmuan manajemen, dan pada saat yang bersamaan mahasiswa mulai dikenalkan pada *tools* yang dibutuhkan untuk melaksanakan penelitian di bidang manajemen. Mata kuliah yang mendukung pembangunan kompetensi bidang ini adalah:

- MB 5101 Konsep dan Pemikiran Manajemen
- MB 5102 Metodologi Riset Kuantitatif
- MB 5103 Pemodelan dalam Manajemen
- MB 5201 Metodologi Riset Kualitatif
- MB 5207 Statistika Tingkat Lanjut

Tahapan Kedua adalah tahapan pengembangan kompetensi untuk memahami **Isu Terkini Manajemen dan Formulasi Penelitian**. Pada tahap ini mahasiswa akan diperkaya oleh lima (5) mata kuliah pilihan sesuai dengan bidang yang diminatinya. Mata kuliah pilihan ini akan memperkenalkan *state of the art literature* tentang topik topik yang ada dalam mata kuliah tersebut. Pada umumnya, mata kuliah pilihan juga mengharuskan membuat karya tulis yang siap diajukan dalam konferensi tingkat internasional. Pada tahapan ini mahasiswa juga akan mengambil kelas Desain Penelitian Manajemen yang akan membantu mahasiswa menyiapkan Thesis secara terstruktur melalui pelaksanaan perkuliahan tersebut. Mata kuliah yang mendukung pembangunan kompetensi ini adalah:

- MB 5202 Desain Penelitian Manajemen
- MB 60XX Mata Kuliah Pilihan

Seperti yang sudah dijelaskan, mahasiswa diwajibkan untuk mengambil lima (5) mata kuliah pilihan kekhurusan sesuai dengan minatnya.

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 14 dari 33
<p>Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.</p>		



Gambar 3.1 Konsepsi Kurikulum Program Studi MSM ITB

Tahapan ketiga adalah tahapan dimana mahasiswa melakukan eksekusi penelitiannya. Setelah melewati tahapan pemahaman Isu terkini dan Formulasi Penelitian, mahasiswa diharapkan sudah menyelesaikan tahapan penyusunan proposal penelitian dan melaksanakan tahapan penelitiannya. Aktifitas dominan pada pembangunan kompetensi pelaksanaan penelitian adalah proses pengumpulan data, analisis data, dan pengambilan kesimpulan pelaksanaan penelitian.

Tahapan Terakhir adalah tahapan penulisan dan publikasi Thesis. Hasil dari tahap pelaksanaan penelitian sebelumnya, dituangkan dalam bentuk tulisan formal berformat Thesis, sekaligus dalam format karya tulis ilmiah yang siap dipublikasikan. Tahapan ini merupakan tahapan paripurna dari program MSM SBM ITB. Thesis yang berkualitas dan mendapat pengakuan dari dunia akademik (dalam bentuk publikasi Jurnal terakreditasi) menjadi salah satu tolok utama keberhasilan mahasiswa dalam mengikuti proses pembelajaran di MSM SBM ITB.

Program studi MSM akan dijalankan dengan pengantar bahasa Inggris, selama ini diamati bahwa kekurangan terbesar dari mahasiswa adalah kemampuan menulis akademis dalam bahasa Inggris. Selama ini, bahasa Inggris dijadikan sebagai salah syarat masuk MSM dan standard yang diterapkan dalam program DSM termasuk yang tertinggi diantara program studi Master lainnya di ITB, yaitu setara dengan TOEFL *paper based* 525 atau EPT ITB setara 100. Namun kemampuan menulis tidak termasuk hal yang ujikan. Untuk itu, mulai kurikulum 2013-2018, akan ada kewajiban untuk mengikuti kelas teknik penulisan akademik dalam bahasa Inggris. Kelas tersebut akan memiliki beban formal sebesar 0 SKS, tetapi kelas penulisan akademik tersebut setara dengan 2 SKS. Kewajiban ini akan tidak mengikat jika mahasiswa bisa menunjukkan nilai ELTS lebih dari 7.0 dengan minimal skor untuk *Writing Test* 6.5. Pelaksanaan kuliah ini diselenggarakan pada semester pertama atau semester kedua. Sehingga diharapkan akan dapat membantu mahasiswa menyelesaikan penelitian, Tesis, dan publikasi.

Secara garis besar, Kurikulum 2013 Program Studi Magister Sains Manajemen terbagi ke dalam:

Total : 4 semester, 36 sks
 Wajib : 24sks
 Pilihan bebas: 12 sks

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 15 dari 33
Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.		

Aturan kelulusan:

Tabel 3.2 Aturan Kelulusan Origram Studi MSM SBM ITB

Program	sks Lulus			IP minimal	Lama studi maksimum
	W	P	Total		
Magister	24	12	36	2,75 ¹	3 tahun
Kewajiban untuk mempublikasi hasil penelitian minimal pada Jurnal Nasional Terakreditasi					

¹ Nilai minimal C.

Tabel 3.3 Struktur Matakuliah Program Studi MSM SBM ITB

3.3.a Matakuliah Wajib Prodi MSM SBM ITB

Semester I				Semester II			
	Kode	Nama Matakuliah	sks		Kode	Nama Matakuliah	sks
1	MB 5101	Kajian dan Pemikiran Konsep Manajemen	3	1	MB 5201	Metodologi Riset Kualitatif	3
2	MB 5102	Metodologi Riset Kuantitatif	3	2	MB 5202	Desain Penelitian Manajemen	3
3	MB 5103	Pemodelan dalam Manajemen	3	3	MB 5207	Statistika Tingkat Lanjut	3
4	MB60XX	Pilihan 1		4	MB 60XX	Pilihan 2	3
		Jumlah	12			Jumlah	12

Semester III				Semester IV			
	Kode	Nama Matakuliah	sks		Kode	Nama Matakuliah	sks
1	MB 60XX	Pilihan 3	3	1	MB 6099	Thesis	6
2	MB 60XX	Pilihan 4	3				
		Jumlah	6			Jumlah	6

3.3.b Matakuliah Pilihan Prodi MSM SBM ITB

No	Kode	Mata Kuliah	SKS
1.	MB 6011	Sains Sosial dalam Studi Sosial (<i>Social Science in Management Studies</i>)	3
2.	MB 6012	Manajemen Insadni Berbasis KOMPETENSI (<i>Competence Based People Management</i>)	3
3.	MB 6013	Manajemen Pengetahuan dan Organisasi Pembelajar (<i>Knowledge Management and Learning Organizations</i>)	3
4.	MB 6014	Teori Kepemimpinan (<i>Leadership Theory</i>)	3
5.	MB 6015	Konflik dan Manajemen Perubahan (<i>Conflict and Change Management</i>)	3
6.	MB 6016	Perilaku Organisasi (<i>Organizational Behavior</i>)	3
7.	MB 6021	Manajemen Kinerja (<i>Performance Management</i>)	3
8.	MB 6022	Manajemen Rantai Pasok dan Pengadaan (<i>Procurement and Supply Chain Management</i>)	3
9.	MB 6023	Strategi Operasi Tingkat Lanjut (<i>Advanced Operations Strategies</i>)	3
10.	MB 6031	Riset Pasar (<i>Market Research</i>)	3

No	Kode	Mata Kuliah	SKS
11.	MB 6032	Sains Pemerekan (<i>Branding Science</i>)	3
12.	MB 6033	Strategi Pemasaran Jasa (<i>Service Marketing Strategies</i>)	3
13.	MB 6034	Analisis Perilaku Konsumen (<i>Consumer Behavior Analysis</i>)	3
14.	MB 6035	Komersialisasi Teknologi (<i>Technology Commercialization</i>)	3
15.	MB 6041	Studi Kewirausahaan (<i>Entrepreneurship Studies</i>)	3
16.	MB 6042	Manajemen Invoasi (<i>Management of Innovations</i>)	3
17.	MB 6043	Manajemen Pengembangan Produk (<i>Product Development Management</i>)	3
18.	MB 6044	Kewirausahaan Korporasi (<i>Corporate Entrepreneurship</i>)	3
19.	MB 6045	Pengembangan Bisnis Kecil (<i>Small Business and Development</i>)	3
20.	MB 6046	Bisnis Keluarga (<i>Family Business</i>)	3
21.	MB 6051	Sains Servis (<i>Service Science</i>)	3
22.	MB 6052	Memecahkan Masalah Secara Kreatif (<i>Creative Problem Solving</i>)	3
23.	MB 6053	Pemodelan Sistem untuk Pembuat Kebijakan (<i>System Modeling For Policy Development</i>)	3
24.	MB 6054	Pemodelan Berbasis agen dan Simulasi (<i>Agent Based Modeling and Simulation</i>)	3
25.	MB 6055	Analisis Resolusi dan Konflik (<i>Conflict and Resolution Analysis</i>)	3
26.	MB 6071	Manajemen Tingkat Lanjut (<i>Advanced Topics in Management</i>)	3
27.	MB 6096	Magang (<i>Internships</i>)	3
28.	MB 6097	Proyek Konsultasi (<i>Consulting Projects</i>)	3
29.	MB 6098	Kolokium dan Konferensi Internasional (<i>International Colloquium – Conference</i>)	2

3.3 Program Studi Magister Sains Manajemen Kekhususan Keuangan

Untuk dapat mengikuti Program Studi Magister Sains Manajemen kekhususan Keuangandengan baik, mahasiswa perlu memiliki latar belakang pendidikan setara sarjana dalam bidang-bidang Manajemen Keuangan. Mahasiswa dengan latar belakang pendidikan bidang selain itu dengan prestasi baik juga dapat diterima, hal ini memungkinkan karena sebelum perkuliahan reguler dimulai mahasiswa yang tidak memiliki latar belakang manajemen keuangan diwajibkan untuk mengikuti kuliah matrikulasi yang memberikan pengetahuan dan keterampilan mengenai dasar-dasar manajemen keuangan. Mata kuliah matrikulasi terdiri dari lima mata kuliah yaitu dasar Statistika, dasar Matematika Keuangan, dasar Keuangan Perusahaan, Bangunan Keilmuan Keuangan, dan dasar Akuntansi.

Konsep kurikulum MSM ITB terbagi pada empat tahapan pengembangan kompetensi keilmuan. Yang pertama adalah tahapan pembentukan **Fondasi Penelitian**. Pada tahap ini mahasiswa dikenalkan pada

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 17 dari 33
<p>Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.</p>		

konsep Ekonomi Lanjut, pada saat yang bersamaan mahasiswa mulai dikenalkan pada *tools* yang dibutuhkan untuk melaksanakan penelitian di bidang manajemen. Mata kuliah yang mendukung pembangunan kompetensi bidang ini adalah:

- MB 5104 Ekonomi Lanjut
- MB 5102 Metodologi Riset Kuantitatif
- MB 5103 Pemodelan dalam Manajemen
- MB5105 Analisis Laporan Keuangan
- MB 5206 Statistik Deret Waktu

Tahapan Kedua adalah tahapan pengembangan kompetensi untuk **Memahami Keilmuan Industri Keuangan**. Pada tahap ini mahasiswa akan diperkaya oleh beberapa mata kuliah wajib yang secara terstruktur mengenalkan lebih jauh Keilmuan dalam industri keuangan. Termasuk diantaranya pengenalan instrumen keuangan, metode pengelolaan portfolio, keuangan perusahaan lanjut, dan mata kuliah pilihan sesuai dengan bidang yang diminati mahasiswa. Mata kuliah pada tahapan ini selain memperkenalkan keilmuan pada industri keuangan juga akan memperkenalkan *state of the art literature* yang ada dalam mata kuliah tersebut. Pada umumnya, mata kuliah pilihan juga mengharuskan mahasiswa untuk membuat karya tulis yang siap diajukan dalam konferensi tingkat internasional. Mata kuliah yang mendukung pembangunan kompetensi ini adalah:

- MB 5203 Keuangan Perusahaan Lanjut
- MB 5204 Investasi dan Teori Portfolio
- MB 5205 Pendapatan Tetap
-
- MB 606X Mata Kuliah Pilihan

Seperti yang sudah dijelaskan, mahasiswa diwajibkan untuk mengambil tiga (3) mata kuliah pilihan kekhhususan sesuai dengan minatnya.

Tahapan berikutnya adalah tahapan **Perencanaan dan Eksekusi Penelitian**. Pada tahap ini mahasiswa akan melakukan perencanaan penelitian, sekaligus pelaksanaan penelitian. Tahapan ini diimplementasikan oleh mata kuliah Desain Penelitian Manajemen atau mata kuliah magang. Dengan melalui Desain Penelitian Manajemen, mahasiswa akan mempersiapkan seluruh tahapan persiapan pelaksanaan penelitian yang dituangkan dalam dokumen proposal riset. Di sisi lain, mahasiswa di berikan peluang untuk menggali permasalahan riil industri keuangan dimana pelaporannya akan distrukturkan berdasarkan dokumen pelaporan akademis.



Gambar 3.2 Konsepsi Kurikulum MSM Kekhususan Keuangan SBM ITB

Tahapan terakhir adalah tahapan penulisan dan publikasi Tesis. Hasil dari tahap pelaksanaan penelitian sebelumnya, dituangkan dalam bentuk tulisan formal berformat Tesis, sekaligus dalam format karya

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 18 dari 33
Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.		

tulis ilmiah yang siap dipublikasikan. Tahapan ini merupakan tahapan paripurna dari program MSM kekhususan Keuangan. Tesis yang berkualitas dan mendapat pengakuan dari dunia akademik (dalam bentuk publikasi Jurnal terakreditasi) menjadi salah satu tolak utama keberhasilan mahasiswa dalam mengikuti proses pembelajaran di MSM kekhususan Keuangan di SBM ITB.

Secara garis besar, Kurikulum 2013 Program Studi Magister Sains Manajemen terbagi ke dalam:

Total : 4 semester, 39 sks
Wajib : 30sks
Pilihan bebas: 9 sks

Aturan kelulusan:

Tabel 3.4 Aturan Kelulusan Program Studi MM kekhususan Keuangan

Program	sks Lulus			IP minimal	Lama studi maksimum
	W	P	Total		
Magister Sains Manajemen Kekhususan Keuangan	30	9	39	2,75 ¹	3 tahun
Kewajiban untuk mempublikasi hasil penelitian minimal pada Jurnal Nasional Terakreditasi					

¹ Nilai minimal C.

Tabel 3.5 Struktur Matakuliah Program Studi MSM Kekhususan Keuangan
3.5.a Matakuliah Wajib Prodi MSM Kekhususan Keuangan

Semester I				Semester II			
	Kode	Nama Matakuliah	sks		Kode	Nama Matakuliah	sks
1	MB 5104	Ekonomika Lanjut	3	1	MB 5203	Keuangan Perusahaan Lanjut	3
2	MB 5102	Metodologi Riset Kuantitatif	3	2	MB 5204	Teori Investasi dan Portfolio	3
3	MB 5103	Pemodelan dalam Manajemen	3	3	MB 5205	Pendapatan tetap	3
4	MB 5105	Analisis Pelaporan Keuangan	3	4	MB 5206	Statistik Deret Waktu	3
		Jumlah	12			Jumlah	12

Semester III				Semester IV			
	Kode	Nama Matakuliah	sks		Kode	Nama Matakuliah	sks
1	MB 606X	Pilihan 1	3	1	MB 6099	Thesis	6
2	MB 606X	Piihan 2	3	2	MB 606X	Pilihan 3	3
		Jumlah	6			Jumlah	9

3.5.b Matakuliah Pilihan Prodi MSM Kekhususan Keuangan

No	Kode	Mata Kuliah Pilihan 1	SKS
1	MB 5202	Desain Penelitian Manajemen	3
2	MB6096	Magang (<i>Internship</i>)	3
No	Kode	Mata Kuliah Pilihan 2 dan 3	SKS
1	MB 6061	Sistem Keuangan Islam	3
2	MB6062	Derivatif	3
3	MB 6063	Komputasi Keuangan	3
4	MB 6064	Perilaku Keuangan	3

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 19 dari 33
<p>Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.</p>		

No	Kode	Mata Kuliah Pilihan 1	SKS
5	MB 6065	Matematika Keuangan Tingkat Lanjut	3
6	MB 6066	Asuransi	3
7	MB 6067	Manajemen Risiko Keuangan	3
5	MB 6068	Perencanaan Keuangan Tingkat Lanjut	3

Meskipun secara kurikulum terdapat perbedaan antara MSM dan MSM kekhususan Keuangan, seperti yang dijelaskan dalam Bab 1.1 BOK antara MSM dan MSM kekhususan Keuangan. Yang menjadi perbedaan adalah mata kuliah yang dipilih untuk memenuhi kompetensi dalam BOK. Berikut tabel menjelaskan perbandingan mata kuliah pada program MSM dan MSM kekhususan Keuangan pada BOK yang sama :

3.6. Keterkaitan BOK dan Matakuliah Prodi MSM dan MSM Kekhususan Keuangan

BOK	Mata Kuiah MSM	Mata Kuliah MSM in Finance
Konsep Manajemen	Kajian Teori Manajemen	Ekonomi Lanjut
Metodologi Penelitian	Metodologi Penelitian Kuantitatif	Metodologi Penelitian Kuantitatif
	Metodologi Penelitian Kualitatif	Analisis Laporan Keuangan
Konsep Pemodelan	Pemodelan dalam Manajemen	Pemodelan dalam Manajemen
Statistik	Statistika Lanjut	Statistika Deret Waktu
Keahlian Pelaksanaan Penelitian	Desain Penelitian Manajemen	Desain Penelitian Manajemen
	Magang	Magang
	Thesis	Thesis
Pemahaman Kekhususan dalam Manajemen	Sains Sosial dalam Studi Sosial	Keuangan Perusahaan Lanjut
	Manajemen Insani Berbasis Kompetensi	Teori Investasi dan Portfolio
	Manajemen Pengetahuan dan Organisasi Pembelajaran	Pendapatan Tetap
	Teori Kepemimpinan	Sistem Keuangan Islam
	Konflik dan Manajemen Perubahan	Derivatif
	Perilaku Organisasi	Komputasi Keuangan
	Manajemen Kinerja	Perilaku Keuangan
	Manajemen Rantai Pasok dan Pengadaan	Matematika Keuangan Tingkat Lanjut
	Strategi Operasi Tingkat Lanjut	Asuransi
	Riset Pasar	Manajemen Risiko Keuangan
	Sains Pemerekan	Perencanaan Keuangan Tingkat Lanjut
	Strategi Pemasaran Jasa	
	Analisis Perilaku Konsumen	
	Komersialisasi Teknologi	
	Studi Kewirausahaan	
	Manajemen Invoasi	
Manajemen Pengembangan Produk		
Kewirausahaan Korporasi		
Pengembangan Bisnis Kecil		
Bisnis Keluarga		

	Sains Servis	
	Memecahkan Masalah Secara Kreatif	
	Pemodelan Sistem untuk Pembuat Kebijakan	
	Pemodelan Berbasis agen dan Simulasi	
	Analysis Resolusi dan Konflik	
	Manajemen Tingkat Lanjut	

4 Roadmap Matakuliah dan Kaitan dengan Capaian Lulusan

4.1 Roadmap Matakuliah

4.1.a Program Studi MSM SBM ITB

Roadmap kuliah secara umum ditunjukkan dalam Gambar 4.1. Proses dimulai dari gambar diagram yang teartas. Kotak warna kuning menunjukkan mata kuliah matrikulasi yang dilakukan sebelum pelaksanaan perkuliahan dimulai. Tujuannya adalah untuk mempersiapkan dan menyeragamkan konsep dan pemahaman dasar isu dalam manajemen

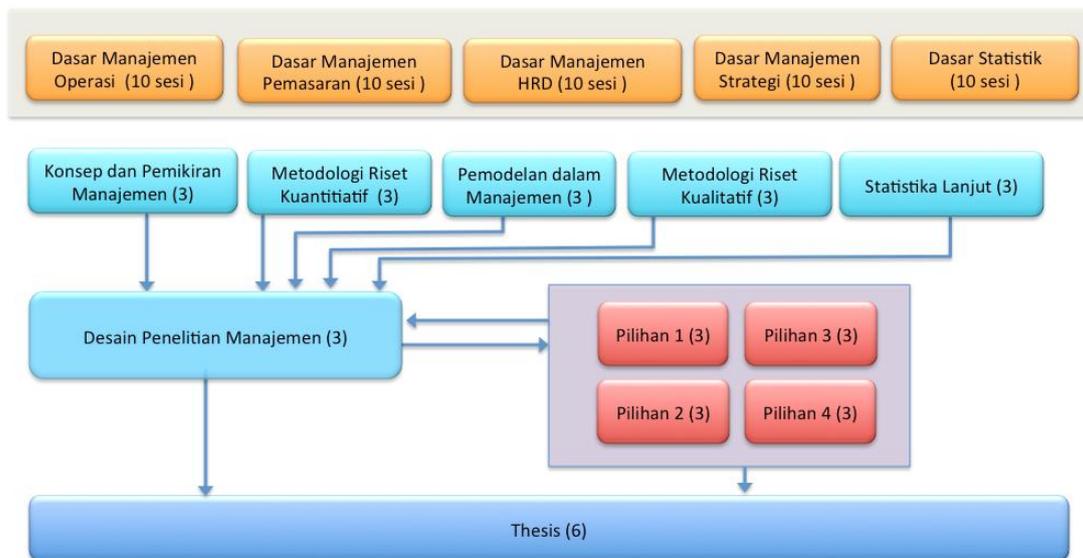
Dilanjutkan pada mata kuliah yang merupakan fondasi dalam BOK MSM, bertujuan memberi dasar pemahaman lebih terinci konsepsi manajemen dan penyiapan “*research tool*”.

Mata kuliah Desain Penelitian Manajemen dijadikan sebagai matakuliah untuk memformulasikan penelitian bagi mahasiswa MSM. Selain itu mata kuliah pilihan pada semester 1 dan semester 2 diharapkan mampu menjadikan formulasi penelitian menjadi lebih fokus terhadap bidang tertentu.

Dengan adanya desain penelitian mahasiswa diharapkan mampu mengidentifikasi keilmuan yang dianggap perlu untuk mendukung pelaksanaan penelitian. Sehingga pelaksanaan mata kuliah tersebut dapat memberikan guide mata kuliah pilihan apa saja yang berguna untuk pelaksanaan penelitian.

Desain penelitian dan mata kuliah pilihan tersebut akan menjadi bahan baku utama penulisan Thesis mahasiswa.

Sebagai catatan, tanda panah menunjukkan keterkaitan urutan matakuliah yang harus dilalui (*pre-requisite*). Sedangkan tanda angka didalam kurung menunjukkan jumlah sks.



Gambar 4.1 Roadmap mata kuliah MSM ITB

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 22 dari 33
Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.		

4.1.a Program Studi MSM kekhususan Keuangan

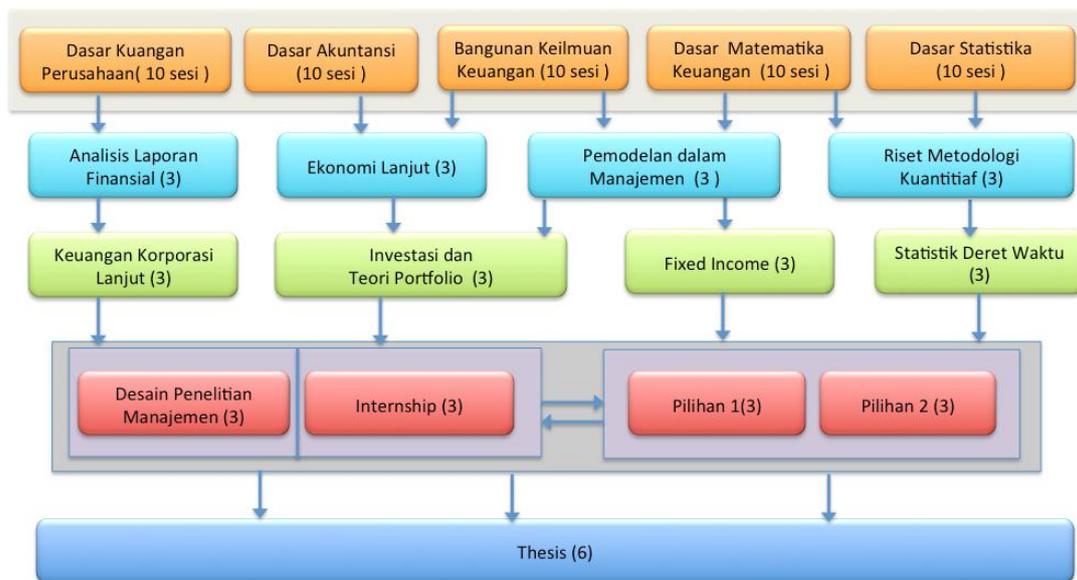
Roadmap kuliah secara umum ditunjukkan dalam Gambar 4.2. Proses dimulai dari gambar diagram yang terartas. Kotak warna kuning menunjukkan mata kuliah matrikulasi yang dilakukan sebelum pelaksanaan perkuliahan dimulai. Tujuannya adalah untuk mempersiapkan dan menyeragamkan konsep dan pemahaman dasar isu dalam manajemen

Dilanjutkan pada mata kuliah yang merupakan fondasi dalam BOK MSM kekhususan Keuangan bertujuan memberi dasar pemahaman lebih terinci konsepsi Manajemen Keuangan dan penyiapan “*research tool*” .

Tahap selanjutnya adalah tahap penguasaan keilmuan di bidang Keuangan. Dalam tahap ini mahasiswa bukan hanya diajarkan tentang berbagai topik keilmuan keuangan, tetapi juga akan membahas isu terkini disekitar topik tersebut. Diharapkan mahasiswa sudah mendapatkan gambaran tentang arah topik bagi penelitiannya.

Mata kuliah Desain Penelitian Manajemen atau Internship menjadi tahapan bagi mahasiswa untuk merencanakan dan melaksanakan thesis. Pelaksanaan magang akan didesain sedemikian hingga mahasiswa akan mendapatkan penugasan yang dapat dijadikan penulisan Thesis.

Sebagai catatan, tanda panah menunjukkan keterkaitan urutan matakuliah yang harus dilalui (*pre-requisite*). Sedangkan tanda angka didalam kurung menunjukkan jumlah SKS.



Gambar 4.2 Roadmap mata kuliah MSM kekhususan Keuangan

4.2 Peta Kaitan Matakuliah dengan Capaian Lulusan

Tabel 4.1 Peta kaitan matakuliah dengan capaian lulusan Prodi MSM SBM ITB

Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Capaian Kompetensi Lulusan MSM ITB					
		Pengetahuan dan Ketrampilan membangun kerangka berpikir konseptual, analitik dan sistemik yang kuat dalam menghadapi tantangan global	Memiliki pengetahuan dan pemahaman yang lengkap tentang tahapan dan pelaksanaan riset yang meliputi identifikasi masalah, konstruksi pertanyaan riset, metodologi riset analisis yang tepat	Memiliki ketrampilan membangun, mengeksekusi, dan mengelola penelitian secara kritis dan kreatif dengan menggunakan metode penelitian yang tepat yang bisa memberikan kontribusi terhadap pengetahuan serta solusi pemecahan permasalahan kontekstual.	Memiliki kemampuan untuk mengkomunikasikan hasil penelitian secara efektif baik verbal melalui presentasi pada pertemuan ilmiah tingkat nasional dan internasional maupun tulisan melalui publikasi yang terakreditasi secara nasional dan internasional	Memiliki karakter kecendekiawanan : jujur, terbuka, tidak mudah menyerah, kreatif, inovatif, bertanggung jawab, belajar sepanjang hayat, dan professional.	Mampu bekerja dalam tim dan lintas disiplin serta siap mengisi posisi dalam industri manajemen yang menuntut kemampuan analitis yang tinggi : akademik, konsultan, analyst dan lainnya
MB 5101	Kajian dan Pemikiran Konsep Manajemen	X			X		
MB 5102	Metodologi Riset Kuantitatif		X	X			
MB 5103	Pemodelan Manajemen	X	X	X			
MB 5201	Metodologi Riset Kualitatif		X	X	X		
MB 5202	Desain Penelitian Manajemen		X	X	X		
MB 5207	Statistika Tingkat Lanjut		X	X			
MB 6096	Magang		X		X		X
MB 6097	Proyek Konsultasi	X	X			X	X
MB 6071	Manajemen Tingkat Lanjut		X				
MB 6098	Kolokium dan Konferensi Internasional				X	X	
MB 6099	Thesis			X	X	X	X

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB

Kur2013-Program Studi
Magister Sains Manajemen

Halaman 24 dari 33

Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB
Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB.
Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.

Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Capaian Kompetensi Lulusan MSM ITB					
		Pengetahuan dan Ketrampilan membangun kerangka berpikir konseptual, analitik dan sistemik yang kuat dalam menghadapi tantangan global	Memiliki pengetahuan dan pemahaman yang lengkap tentang tahapan dan pelaksanaan riset yang meliputi identifikasi masalah, konstruksi pertanyaan riset, metodologi riset analisis yang tepat	Memiliki ketrampilan membangun, mengeksekusi, dan mengelola penelitian secara kritis dan kreatif dengan menggunakan metode penelitian yang tepat yang bisa memberikan kontribusi terhadap pengetahuan serta solusi pemecahan permasalahan kontekstual.	Memiliki kemampuan untuk mengkomunikasikan hasil penelitian secara efektif baik verbal l melalui presentasi pada pertemuan ilmiah tingkat nasional dan internasional maupun tulisan melalui publikasi yang terakreditasi secara nasional dan internasional	Memiliki karakter kecendekiawanan : jujur, terbuka, tidak mudah menyerah, kreatif, inovatif, bertanggung jawab, belajar sepanjang hayat, dan profesional.	Mampu bekerja dalam tim dan lintas disiplin serta siap mengisi posisi dalam industri manajemen yang menuntut kemampuan analitis yang tinggi : akademik, konsultan, analyst dan lainnya
MB 6011	Studi Manajemen Sains Sosial	X	X	X			
MB 6012	Kompetensi Berbasis Manajemen Manusia	X		X	X		
MB 6013	Sains Manajemen dan Organisasi Belajar	X		X	X		
MB 6014	Teori Kepemimpinan	X		X	X		
MB 6015	Manajemen Konflik dan Perubahan	X		X	X		
MB 6016	Perilaku Organisasi	X		X	X		
MB 6021	Manajemen Kinerja	X		X	X		
MB 6022	Manajemen Rantai Pasok dan Pengadaan	X		X	X		
MB 6023	Strategi Operasi Tingkat Lanjut	X		X	X		
MB 6031	Riset Pasar	X		X	X		
MB 6032	Strategi Pemerekan	X		X	X		
MB 6033	Strategi Pemasaran Jasa	X		X	X		
MB 6034	Analisis Perilaku Konsumen	X		X	X		

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 25 dari 33
<p>Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.</p>		

Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Capaian Kompetensi Lulusan MSM ITB					
		Pengertian dan Ketrampilan membangun kerangka berpikir konseptual, analitis dan sistemik yang kuat dalam menghadapi tantangan global	Memiliki pengetahuan dan pemahaman yang lengkap tentang tahapan dan pelaksanaan riset yang meliputi identifikasi masalah, konstruksi pertanyaan riset, metodologi riset analisis yang tepat	Memiliki ketrampilan membangun, mengeksekusi, dan mengelola penelitian secara kritis dan kreatif dengan menggunakan metode penelitian yang tepat yang bisa memberikan kontribusi terhadap pengetahuan serta solusi pemecahan permasalahan kontekstual.	Memiliki kemampuan untuk mengkomunikasikan hasil penelitian secara efektif baik verbal maupun melalui presentasi pada pertemuan ilmiah tingkat nasional dan internasional maupun tulisan melalui publikasi yang terakreditasi secara nasional dan internasional	Memiliki karakter kecendekiawanan : jujur, terbuka, tidak mudah menyerah, kreatif, inovatif, bertanggung jawab, belajar sepanjang hayat, dan profesional.	Mampu bekerja dalam tim dan lintas disiplin serta siap mengisi posisi dalam industri manajemen yang menuntut kemampuan analitis yang tinggi : akademik, konsultan, analyst dan lainnya
MB 6035	Komersialisasi Teknologi	X		X	X		
MB 6041	Studi Kewirausahaan	X		X	X		
MB 6042	Manajemen Inovasi	X		X	X		
MB 6043	Manajemen Pengembangan Produk	X		X	X		
MB 6044	Kewirausahaan Korporasi	X		X	X		
MB 6045	Pengembangan Bisnis Kecil	X		X	X		
MB 6046	Bisnis Keluarga	X		X	X		
MB 6051	Sains Service	X		X	X		
MB 6052	Pemecahan Masalah Secara Kreatif	X		X	X		
MB 6053	Berpikir Sistem	X		X	X		
MB 6054	Pemodelan Berbasis Agen dan Simulasi	X		X	X		
MB 6055	Sains Keputusan	X		X	X		

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 26 dari 33
<p>Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.</p>		

Keterangan

	Utama
	Pendukung
	Tambahan

Tabel 4.2 Peta kaitan matakuliah dengan capaian lulusan MSM Kekhususan Keuangan SBM ITB

Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Capaian Kompetensi Lulusan MSM Kekhususan Keuangan					
		Pengetahuan dan Ketrampilan membangun kerangka berpikir konseptual, analitis dan sistemik yang kuat dalam menghadapi tantangan global	Memiliki pengetahuan dan pemahaman yang lengkap tentang tahapan dan pelaksanaan riset yang meliputi identifikasi masalah , konstruksi pertanyaan riset, metodologi riset analisis yang tepat	Memiliki ketrampilan membangun, mengeksekusi, dan mengelola penelitian secara kritis dan kreatif dengan menggunakan metode penelitian yang tepat yang bisa memberikan kontribusi terhadap pengetahuan serta solusi pemecahan permasalahan kontekstual.	Memiliki kemampuan untuk mengkomunikasikan hasil penelitian secara efektif baik verbal melalui presentasi pada pertemuan ilmiah tingkat nasional dan internasional maupun tulisan melalui publikasi yang terakreditasi secara nasional dan internasional	Memiliki karakter ke-cendekiawanan : jujur, terbuka, tidak mudah menyerah, kreatif, inovatif, bertanggung jawab, belajar sepanjang hayat , dan professional.	Mampu bekerja dalam tim dan lintas disiplin serta siap mengisi posisi dalam industri manajemen yang menuntut kemampuan analitis yang tinggi : akademik, konsultan, analyst dan lainnya
MB 5104	Ekonomika Lanjut	X				X	X
MB 5102	Metodologi Riset Kuantitatif		X	X			
MB 5103	Pemodelan Manajemen	X	X	X			
MB 5203	Keuangan Korporasi Lanjut	X	X	X			
MB 5105	Analisis Laporan Keuangan	X			X		X
MB 5204	Teori Investasi dan Portofolio					X	X
MB 5206	Statistik Deret Waktu		X	X			
MB 5205	Pendapatan Tetap	X	X	X			
MB 6099	Tesis			X	X	X	X

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 27 dari 33
<p>Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.</p>		

Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Capaian Kompetensi Lulusan MSM Kekhususan Keuangan					
		Pengetahuan dan Ketrampilan membangun kerangka berpikir konseptual, analitik dan sistemik yang kuat dalam menghadapi tantangan global	Memiliki pengetahuan dan pemahaman yang lengkap tentang tahapan dan pelaksanaan riset yang meliputi identifikasi masalah, konstruksi pertanyaan riset, metodologi riset analisis yang tepat	Memiliki ketrampilan membangun, mengeksekusi, dan mengelola penelitian secara kritis dan kreatif dengan menggunakan metode penelitian yang tepat yang bisa memberikan kontribusi terhadap pengetahuan serta solusi pemecahan permasalahan kontekstual.	Memiliki kemampuan untuk mengkomunikasikan hasil penelitian secara efektif baik verbal melalui presentasi pada pertemuan ilmiah tingkat nasional dan internasional maupun tulisan melalui publikasi yang terakreditasi secara nasional dan internasional	Memiliki karakter ke-cendekiawanan : jujur, terbuka, tidak mudah menyerah, kreatif, inovatif, bertanggung jawab, belajar sepanjang hayat, dan profesional.	Mampu bekerja dalam tim dan lintas disiplin serta siap mengisi posisi dalam industri manajemen yang menuntut kemampuan analitis yang tinggi : akademik, konsultan, analyst dan lainnya
MB 5202	Desain Penelitian Manajemen		X	X	X		
MB 6096	Magang			X	X	X	X
MB 6061	Keuangan Islam	X	X	X			
MB6062	Derivatif	X	X	X			
MB 6063	Komputasi Keuangan	X	X	X			
MB 6064	Perilaku Keuangan	X	X	X	X		
MB 6065	Matematika Keuangan Tingkat Lanjut	X	X	X			
MB 6066	Asuransi	X	X	X			
MB 6067	Manajemen Risiko Keuangan	X	X	X			
MB 6068	Perencanaan Keuangan Tingkat Lanjut	X			X	X	X

Keterangan

	Utama
	Pendukung
	Tambahan

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 28 dari 33
<p>Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.</p>		

5. Atmosfer Akademik

Suasana akademik kondusif menjadi faktor yang sangat penting untuk dalam rangka mencapai tujuan pendidikan MSM ITB. Upaya program studi dalam mengembangkan suasana akademik yang kondusif antara lain sebagai berikut :

Ekspektasi atau harapan mahasiswa menjadi kunci penting kesuksesan mahasiswa dalam menyelesaikan studinya di MSM SBM ITB. Untuk itu kegiatan inisiasi dan pengenalan terhadap ekspektasi mahasiswa dilakukan sejak mahasiswa mendaftar di MSM SBM ITB. MSM SBM ITB melakukan kegiatan openhouse untuk menjelaskan ekspektasi dan tujuan dari program. Dilanjutkan pada urutan proses penerimaan mahasiswa , yaitu kegiatan matrikulasi, kegiatan outbond dan kegiatan ltraining earning skills. Pada awal perkuliahan, mahasiswa diberi kesempatan mengenal lebih jauh aktifitas riset dosen SBM ITB, dengan aktifitas presentasi riset agenda. Mahasiswa diharapkan sejak awal perkuliahan sudah dapat berinteraksi secara langsung dengan calon dosen pembimbing masing-masing.

Kegiatan knowledge sharing merupakan kegiatan yanditujukan untuk meningkatkan social awareness dan untuk memahami state of the art pengembangan keilmuan dan aplikasinya dalam dunia nyata. Kegiatan ini juga diharapkan agar mahasiswa mendapat kesempatan mengembangkan jejaring para akademisi yang mumpuni di bidang masing masing.

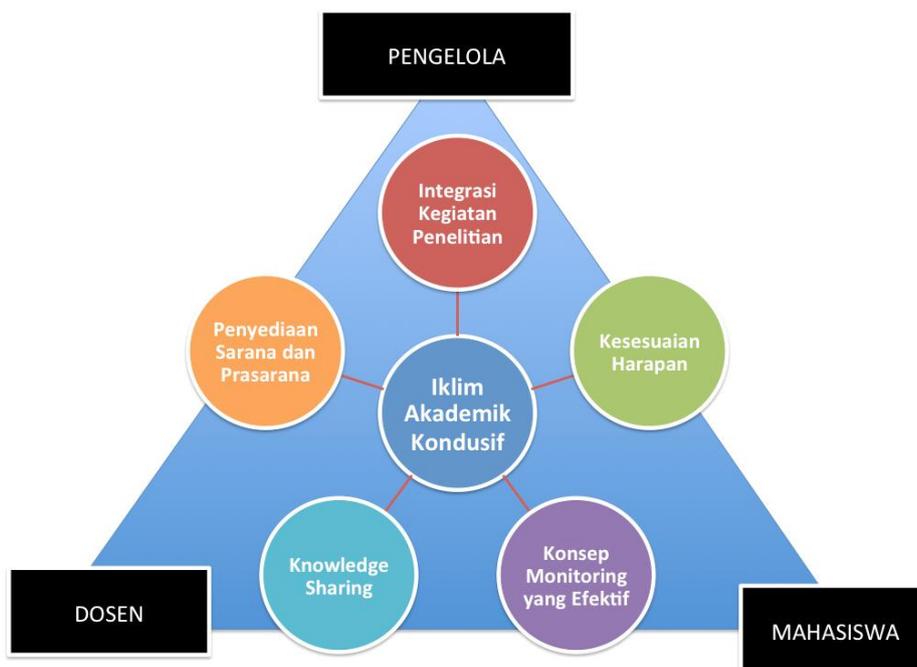
Integrasi kegiatan penelitian dan pendidikan merupakan prasyarat hidupnya aktifitas penelitian di KK dan sub KK. Mahasiswa diposisikan tidak lagi sebagai knowledge seeker, tetapi diposisikan sebagai knowledge creator dan menjadi bagian dalam konsep pengembangan pengetahuan di level KK dan sub KK. Mahasiswa MSM dimotivasi dan difasilitasi untuk berani mengkomunikasikan hasil penelitiannya dalam panggung akademik baik nasional maupun internasional. Kegiatan akademik kurang lah lengkap tanpa memberikan kesempatan mahasiswa untuk menjalankan fungsi pengajaran. Sistem pengajaran di SBM ITB memungkinkan memberikan kesempatan bagi mahasiswa MSM untuk ikut aktif dalam kegiatan belajar mengajar program sarjana manajemen sebagai tutor. Untuk menjadi tutor, mahasiwa diwajibkan untuk mengikuti training yang dlaksanakan di SBM ITB sebagai tutor.

Penyediaan sarana dan prasarana yang representatif dan mampu menghasilkan iklim akademik yang kondusif menjadi rencana strategis yang diimplementasikan dalam tahun akademik 2013-2018. Saat ini keterbatasan ruangan dan fasilitas fisik. Dalam jangka pendek, hal tersebut diantisipasi dengan memberikan akses online seluas-luasnya bagi mahasiswa untuk melaksanakan kegiatan penelitiannya.

Konsep monitoring pelaksanaan proses pembelajaran mahasiswa dilaksanakan secara rutin. Dalam setiap awal semester, Prodi mengundang mahasiswa seluruh angkatan secara terpisah, untuk memberikan evaluasi kemajuan semester mahasiswa sekaligus menjelaskan ekspektasi Prodi kepada mahasiswa di awal semester. Mahasiwa juga diberikan kesempatan untuk memberikan pendapatnya dan feedback dalam pelaksanaan perkuliahan yang berjalan. Mahasiswa MSM akan mendapatkan perwakilannya dalam CLT (Comission of Learning and Teaching) di SBM ITB untuk memberi masukannya secara langsung. Hal ini sangat membantu Prodi dalam terus menjaga pelaksanaan perkuliahan.

Gambar 5.1 menjelaskan interaksi antara semua aktivitas ini. Di gambar tersebut tampak bahwa semua pihak (dosen, asisten, prodi, mahasiswa, unit-unit di SBM d) dilibatkan dalam menciptakan atmosfer akademik yang diinginkan.

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 29 dari 33
Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.		



Gambar 5.1 Atmosfer akademik di program studi Magister Sains Manajemen

6. Asesmen Pembelajaran

Asesmen pembelajaran untuk program MSM ITB dibagi menjadi dua bagian yaitu untuk tingkat mata kuliah (tingkat mikro) dan tingkat program studi (tingkat makro). Untuk tingkat mata kuliah asesmen pembelajaran didasarkan pada Satuan Acara Perkuliahan (SAP) dan silabus masing-masing mata kuliah, yang pada umumnya terdiri dari komponen-komponen: Ujian Akhir Semester (UAS), Ujian Tengah Semester (UTS), Tugas-tugas baik individu maupun kelompok, Presentasi dan Partisipasi.

Bobot penilaian untuk masing-masing komponen disesuaikan dengan karakteristik dari mata kuliahnya. Misal untuk Asesmen pada mata kuliah pilihan ditekankan pada kemampuan mahasiswa menulis karya ilmiah yang berkualitas, sehingga mampu dipresentasikan di tingkat internasional. Dalam hal ini Program Studi memberikan insentif bagi mahasiswa untuk mempresentasikan hasil karyanya di tingkat internasional. Asesmen untuk tingkat program studi didasarkan pada tingkat publikasi nasional dan internasional yang dihasilkan oleh Program Studi MSM ITB.

Mekanisme asesmen yang dilakukan oleh Prodi MSM SBM ITB otomatis akan diterapkan juga pada cabang MSM Keuangan SBM ITB. Yang menjadi tambahan adalah adanya mekanisme Asesmen khusus yang bertujuan untuk mengukur sejauh mana kualitas pengajaran dapat memenuhi standar profesi internasional (CFA).

Asesmen pembelajaran secara pentahapan dikonsentrasikan pada tahap terakhir mahasiswa studi. Pada tahap tersebut mahasiswa diharapkan mampu menghasilkan Thesis yang berkualitas dan diharapkan mampu dipublikasikan pada jurnal internasional yang terindeks.

Asesmen Level Perkuliahan

Asesmen di tingkat perkuliahan bertujuan untuk mengukur sejauh mana setiap mata kuliah mencapai tujuan dan capaian pembelajaran dari kuliah tersebut. Tujuan dan capaian dari setiap mata kuliah diturunkan dari tujuan dan capaian di tingkat prodi dan ini dinyatakan secara

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 30 dari 33
Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.		

eksplisit di dalam silabus lengkap dari setiap mata kuliah. Asesmen pembelajaran di tingkat perkuliahan dilakukan oleh dosen pengampu dan tim dosen di luar dosen pengampu.

Assessment yang dilakukan dosen pengampu

a. Learning outcome assessment

Dosen pengampu melakukan asesmen pembelajaran dengan cara mengukur komponen-komponen penilaian tipikal perkuliahan di bawah ini

- *Ujian Tengah Semester*, ujian tengah semester dilakukan sebagai syarat dalam penilaian untuk mengukur learning outcome mahasiswa dari materi yang telah diberikan di tengah semester.
- *Ujian Akhir Semester*, ujian ini diberikan sebagai syarat dalam penilaian untuk mengukur learning outcome mahasiswa di akhir semester.
- Tugas perkuliahan :
 - *individual*, tugas ini diberikan untuk mengukur daya tangkap dan kemampuan mahasiswa ataupun kesiapan mahasiswa dalam penguasaan materi materi perkuliahan
 - *Kelompok*, tugas ini diberikan dalam bentuk studi kasus kepada kelompok mahasiswa
- *Tugas Penulisan Karya Tulis*, tugas ini biasanya diberikan pada mata kuliah matakuliah pilihanbertujuan memberikan kesempatan mahasiswa untuk mengasah dan membiasakan dalam mengekspresikan pengetahuan dan ketrampilan akademis. Hasilpenulisan karya tulis ilmiah ini diharapkan layak untuk dipresentasikan dalam pertemuan ilmiah yang memiliki reputasi baik nasional maupun internasional.

b. Self assessment of teaching (asesmen pembelajaran yang dilakukan oleh dosen)

Pada akhir semester, setiap dosen pengampu mata kuliah diminta untuk membuat *self assessment report* yang secara umum berisi *assessment pribadi* selama kuliah berlangsung, *continuous improvement* yang telah dilakukan dari semester sebelumnya beserta tanggapan pribadi dari hasil *quality assurance* yang dilakukan oleh mahasiswa. *Self assessment report* ini diberikan langsung kepada kepala program studi MSM.

Assessment yang dilakukan tim dosen

a. Peer review team

Rapat Sub-KK dalam penentuan kebijakan pengajaran tingkat konsentrasi.

Pada proses ini internal sub kelompok keahlian akan memutuskan mengenai kedalaman dan tingkat pengajaran untuk tiap tiap mata kuliah yang akan diberikan di program MSM ITB. Adanya program-program konsentrasi yang dimiliki MSM ITB menyebabkan perlunya perbedaan penekanan pada masing masing konsentrasi di setiap mata kuliah.

a. Quality Assurance (QA)

- i. Dilakukannya *assessment* tiap akhir semester oleh mahasiswa terhadap para pengajar. Proses *quality assurance* di Prodi MSM dilaksanakan pada akhir perkuliahan di setiap semester. Program ini bertujuan agar Prodi MSM ITB dapat mengukur serta meningkatkan kualitas pengajaran dan juga meningkatkan pelayanan pendidikan kepada para mahasiswa.
- ii. Hasil QA disampaikan secara personal disertai masukan dari mahasiswa. Proses QA ini merupakan proses yang bersifat personal. Proses QA ini mengukur berbagai aspek pengajaran yang telah dijalankan oleh para pengajar dan dievaluasi langsung oleh mahasiswa. Mahasiswa juga dapat memberikan masukan mengenai apa

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 31 dari 33
Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.		

saja yang perlu ditingkatkan dalam pengajaran yang diterima dari dosen yang bersangkutan.

b. Rapat Sub Kelompok Keahlian

i. Pembahasan rencana alokasi dosen

Pada rapat Sub KK akan dibahas mengenai alokasi dosen dengan mempertimbangkan bobot pengajaran. Dalam rapat ini dilakukan pembagian beban alokasi dosen pengampu yang berimbang sehingga setiap dosen pengajar akan dapat melaksanakan Tri Dharmanya dengan maksimal.

ii. Evaluasi masukan QA dari Tim QA

Sebagai dapur mata kuliah dari tiap tiap Prodi di SBM ITB, Sub KK akan mengevaluasi masukan dari Tim Q.A sebagai pertimbangan dalam peningkatan kualitas pengajaran dan konten mata kuliah yang diampu.

iii. Kebijakan dan isu-isu Tridharma

Selain membahas mengenai masalah pengajaran, dalam rapat dalam Sub KK juga membahas kebijakan-kebijakan dari SBM ITB yang berhubungan dengan Tri Dharma. Pada rapat Sub KK juga dibicarakan sinkronisasi antara konten pengajaran dengan Tri Dharma selain pengajaran seperti penelitian ataupun pengabdian masyarakat. Hal ini bertujuan agar konten kuliah yang diberikan diperkaya dengan konten riset dan juga temuan aplikasi ilmu dari pengabdian masyarakat.

6.3. Keterkaitan Asesmen Pembelajaran dengan Capaian Lulusan Program Studi MSM

Assesment pembelajaran dengan menggunakan standar nasional dan internasional bertujuan agar capaian lulusan program studi MSM termasuk jalur kekhususan keuangannya sesuai dengan yang diharapkan. Penjelasan pada sub bab sebelumnya dituliskan dalam Tabel 6.1.

Bidang Akademik dan Kemahasiswaan ITB	Kur2013-Program Studi Magister Sains Manajemen	Halaman 32 dari 33
Template Dokumen ini adalah milik Direktorat Pendidikan - ITB Dokumen ini adalah milik Program Studi Magister Sains Manajemen ITB. Dilarang untuk me-reproduksi dokumen ini tanpa diketahui oleh Dirdik-ITB dan SBM-ITB.		

Tabel 6.1. Assesment Pembelajaran pada Level Prodi dengan Capaian Lulusan Program Studi MSM

4.2.1.1.1 CAPAIAN PEMBELAJARAN PROGRAM STUDI MSM	4.2.1.1.2 ASSESMEN	
<ul style="list-style-type: none"> • Pengetahuan dan pemahaman membangun kerangka berpikir konseptual, analitik dan sistemik yang kuat dalam menghadapi tantangan global dalam bidang Manajemen • Memiliki pengetahuan dan pemahaman yang lengkap tentang tahapan dan pelaksanaan riset yang meliputi identifikasi masalah, konstruksi pertanyaan riset, metodologi riset analisis yang tepat, yang juga meliputi instrumen analisis (statistik, pemodelan, dan lainnya) yang dibutuhkan, serta teknik untuk mensintesis hasil penelitiannya. • Memiliki ketrampilan membangun, mengeksekusi, dan mengelola penelitian secara kritis dan kreatif dengan menggunakan metode penelitian yang tepat yang bisa memberikan kontribusi terhadap pengetahuan serta solusi pemecahan permasalahan kontekstual. • Memiliki kemampuan untuk mengkomunikasikan hasil penelitian secara efektif baik verbal melalui presentasi pada pertemuan ilmiah tingkat nasional dan internasional • Memiliki karakter kecendekiawanan: jujur, terbuka, tidak mudah menyerah, kreatif, inovatif, bertanggung jawab, belajar sepanjang hayat, dan profesional. • Mampu bekerja dalam tim dan lintas disiplin serta siap mengisi posisi dalam industri manajemen yang menuntut kemampuan analitis yang tinggi: akademik, konsultan, analyst dan lainnya 	4.2.1.1.3 Eksternal	4.2.1.1.4 Internal
	<p>4.2.1.1.5 Tingkat Prodi 4.2.1.1.6 1. BAN PT/LAM 2. Satuan Penjamin Mutu ITB 4.2.1.1.7 3. EQUIST/ EMFD 4.2.1.1.8 3. CFA Competence Evaluation</p> <p>4.2.1.1.9 Fokus asesmen: 4.2.1.1.10 Komprehensif terhadap semua capaian pembelajaran prodi</p> <p>4.2.1.1.11 Catatan: 4.2.1.1.12 Asesmen eksternal dilakukan terhadap semua capaian prodi dengan menggunakan standar dari masing-masing institusi di atas</p>	<p>4.2.1.1.13 Tingkat Prodi 4.2.1.1.14 1. Unit QA 4.2.1.1.15 2. Unit CLT 4.2.1.1.16 3. Unit ACA 4.2.1.1.17 4. Prodi 4.2.1.1.18 Fokus: komprehensif terhadap seluruh capaian pembelajaran prodi</p> <p>4.2.1.1.19 Tingkat perkuliahan: 4.2.1.1.20 1. Dosen pengampu 4.2.1.1.21 2. Tim dosen di luar dosen pengampu 4.2.1.1.22 Fokus: asesmen pembelajaran per mata kuliah yang diturunkan dari capaian pembelajaran prodi</p> <p>4.2.2 Asesmen oleh dosen pengampu: 4.2.2.1.1 - Learning outcome assesment: 1. Ujian Tengah Semester 2. Ujian Akhir Semester 3. Tugas Individual 4. Tugas Kelompok 5. Tugas Penulisan Karya Tulis</p> <p>4.2.2.1.2 - Self Assessment: Asesmen dijelaskan dalam Teaching Report</p> <p>4.2.2.1.4 Assessment oleh tim dosen di luar dosen pengampu: 4.2.2.1.5 1. Peer review team 4.2.2.1.6 2. Quality Assurance 3. Rapat Kelompok Sub-Keahlian</p>